



FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA
BILANCIO 2013

Esercizio 1° gennaio - 31 dicembre 2013

*(Approvato con Determina del
Commissario straordinario
N. 35/2014)*



FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -
Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15
88046 Lamezia Terme (CZ)
e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -
Tel. +39 0968.209606 – Fax +39 0968.209361
P. IVA 00984550798



INDICE

ORGANI DELLA FONDAZIONE

BILANCIO DI MISSIONE

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2013

Schemi di bilancio

Nota integrativa al Bilancio Consuntivo

Relazione di gestione

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE



FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 – Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798



ORGANI DELLA FONDAZIONE

(Composizione alla data di approvazione del bilancio)

COMMISSARIO STRAORDINARIO	SCARAMUZZINO PASQUALINO
--------------------------------------	--------------------------------

COLLEGIO SINDACALE	SINDACO SINDACO	CORBELLI MARIO CAGLIOTI VITO
---------------------------	----------------------------	---

FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 – Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798





BILANCIO DI MISSIONE



FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -
Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15
88046 Lamezia Terme (CZ)
e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -
Tel. +39 0968.209606 – Fax +39 0968.209361
P. IVA 00984550798



Nell'ottica della semplificazione dei documenti connessi alla rendicontazione della attività istituzionale della Fondazione e della sua collocazione all'interno dello scenario socio-economico del territorio di riferimento, il Bilancio di Missione - collocato nell'ambito del Bilancio Consuntivo Annuale della Fondazione - è redatto con l'obiettivo di offrire qualche riflessione in più in termini critici e propositivi sull'operare della Fondazione e dei suoi strumenti e programmi.

Fondazione Mediterranea Terina - organismo di natura pubblica *in house providing* della Regione Calabria, riordinata con L.R. 24/2013 - è prioritariamente finalizzata dal suo Socio fondatore verso la ricerca applicata ed il trasferimento tecnologico in ambito agroalimentare. Localizzata a Lamezia Terme - nel cuore della Calabria ed al centro di uno snodo viario che comprende l'Aeroporto Internazionale, la Stazione FFSS e lo svincolo autostradale - la Fondazione si estende su un'area verde di circa 40 ettari che, oltre alla una piattaforma di ricerca e trasferimento tecnologico, contiene un centro convegnistico di altissimo livello, con un auditorium/teatro multimediale, numerose sale di formazione, due mense ed una foresteria per l'ospitalità con 50 stanze.

L'anno 2013 è stato caratterizzato dalle dimissioni del Presidente Giancarlo Nicotera e dalla successiva - e conseguente - nomina di un Commissario straordinario, nella persona dell'avv. Pasqualino Scaramuzzino, che ha guidato la Fondazione dal 19.07.2013 sino al termine dell'anno solare, indirizzandone le attività ed influenzandone il bilancio in tale periodo.

Con riferimento alle azioni di carattere scientifico mirate al perseguimento della *mission* dell'ente, si precisa che la Fondazione - nel corso del 2013 - ha proseguito le seguenti iniziative (avviate negli anni precedenti e che sono, al momento, in fase d'esecuzione), elencate in ordine decrescente di avvio:

1) PROGETTO RESEARCH INFRASTRUCTURE FOR FOOD, LIFE AND SAFETY" - FOOD@LIFE, codice identificativo *PONa3_00331* - Avviso Pubblico n. 254/Ric del 18 maggio 2011 PON Ricerca e Competitività 2007/2013 - Asse 1 - *Sostegno ai mutamenti strutturali* - Obiettivo Operativo: *Potenziamento delle strutture e delle dotazioni scientifiche e tecnologiche* - Azione 1 - *Rafforzamento strutturale*. Approvato con Decreto Direttoriale MIUR n. 968/Ric. del 11/11/2011 comunicato con nota ministeriale n. 2523 del 18/11/2011.

Gli obiettivi scientifico-tecnologici di *Food@Life* riguardano, nello specifico, la creazione di uno strumento di supporto al sistema economico della regione e contiguo ad essa sino all'area mediterranea attraverso un'infrastruttura dedicata che di per sé non solo creerà occupazione qualificata ma renderà fruibili servizi scientifici e/o tecnologici innovativi in grado di garantire la qualità, la sicurezza e l'autenticazione di produzioni alimentari di



FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 - Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798



alta qualità, di valorizzare e tutelare i prodotti rispetto i fenomeni di agro-pirateria ed esaltare le potenzialità territoriali legate alle produzioni di eccellenza.

Il progetto d'investimento prevede il **potenziamento tecnologico ed infrastrutturale** delle strutture già esistenti, attraverso la realizzazione di un'infrastruttura che si focalizzerà su tre aree scientifico-tecnologiche strettamente connesse tra di loro:

- WP1 - Qualità e Sicurezza alimentare e nutrigenomica
- WP2 - Nutraceutica
- WP3 - Trasferimento tecnologico e valorizzazione della conoscenza

Attraverso il progetto Food@Life la Fondazione ha avviato un corposo piano di **ristrutturazione di tutto il patrimonio immobiliare** che sarà, **entro la fine del 2014**, non solo ristrutturato ed ammodernato ma dotato dei più avanzati sistemi multimediali e di connettività.

Il progetto prevede, altresì, la **creazione di un incubatore** di impresa tematico con spazi di coworking ed il potenziamento dell'esistente laboratorio di ricerca nonché la formazione di n. 19 figure professionali articolate in tre differenti curricula:

- **"manager della ricerca"**: in grado di gestire progetti complessi, dirigere strutture di ricerca, con attenzione alle principali questioni tecnologiche, legali ed economiche connesse ai processi innovativi e alle attività di valorizzazione dell'innovazione tecnologica;
- **"business manager"**: esperti nella gestione di trattative commerciali inerenti l'innovazione tecnologica e il know-how tecnologico;
- **"ricercatori"**: esperti in tecniche analitiche per la sicurezza ed autenticazione alimentare e la nutraceutica.

2) *PROGETTO STUDIO E TESTING DI NUOVE MOLECOLE NATURALI AD AZIONE ANTIPARASSITARIA PER LA LOTTA BIOLOGICA AI PARASSITI E PATOGENI DELLE COLTURE MEDITERRANEE.*

Il progetto è finalizzato al potenziamento della piattaforma prevede il potenziamento della piattaforma per la Diagnostica Fitopatologica e lo sviluppo di nuovi prodotti a supporto dei sistemi ecocompatibili di coltivazione delle produzioni i interesse agro-alimentare.

3) *APQ RICERCA SCIENTIFICA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA REGIONE CALABRIA - 1° ATTO INTEGRATIVO - AZIONE 3 - INNOVAZIONE DI FILIERA PER LA VALORIZZAZIONE DELLA CIPOLLA ROSSA DI TROPEA IGP -*

Il progetto, attraverso una *partnership* tra le imprese proponenti ed dipartimenti universitari delle università italiane, propone un piano organico di ricerca industriale e sviluppo sperimentale finalizzato all'implementazione dell'Innovazione nella filiera della Cipolla rossa di Tropea Calabria IGP. Tra i risultati del progetto è previsto lo sviluppo di un KIT per l'autenticazione del prodotto quale strumento di lotta alla contraffazione.

FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 – Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798





4) APQ RICERCA SCIENTIFICA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA REGIONE CALABRIA - I° ATTO INTEGRATIVO - AZIONE 3 - VALORIZZAZIONE DEI PRODOTTI DELL'APICOLTURA CALABRESE E TECNICHE INNOVATIVE ED ECOCOMPATIBILI PER IL RISANAMENTO DEI PRODOTTI APISTICI CONTAMINATI.

L'obiettivo del progetto consiste nella messa a punto di strumenti per la valorizzazione e caratterizzazione della filiera del miele.

5) PROGETTO PON01_00636 TECNICHE ANALITICHE E NANOTECNOLOGIE APPLICATE ALLA TUTELA E SICUREZZA DELL'AGROALIMENTARE DI ECCELLENZA.

La Fondazione partecipa al progetto in qualità di consulente per lo sviluppo di piattaforme innovative di tracciabilità e rintracciabilità dedicate alla tutela dei prodotti di eccellenza fortemente contraffatti sul mercato mondiale. Inoltre partecipa a specifiche attività mirate alla ricerca dei *marker* di autenticazione delle produzioni del *made in* Calabria.

Il Patrimonio della Fondazione - concretamente destinato ai fini del perseguimento dello scopo sociale - è costituito dall'intero patrimonio immobiliare già affidato alla società "Centro di Servizi Avanzati Regionali e di Ricerca, Formazione, Sviluppo Agroalimentare Della Calabria S.P.A." giusta convenzione del 2/05/98, registrata in Catanzaro il 4/5/98 e già affidato alla Fondazione in forza di apposito Decreto registrato nel Registro dei decreti di dirigenti della Regione Calabria" al n. 9707 del 17/07/2008.

La *vision* di Fondazione Mediterranea Terina - nell'ottica derivante dalla consapevolezza che la nuova conoscenza, le applicazioni ed i processi innovativi che ne conseguono sono oggi al centro di un ampio ed evidente cambiamento sociale e culturale - si basa proprio sul valore della conoscenza.

L'attuale crisi, i mutamenti climatici, i grandi temi connessi agli obiettivi del Millennio - come la sostenibilità e la sicurezza alimentare - impongono di ripensare lo sviluppo, facendo della socializzazione della ricerca scientifica e tecnologica la sua chiave di lettura.

Promuovere, governare e circolarizzare i processi di creazione della nuova conoscenza - così valorizzandone i risultati - è la leva decisiva nella promozione di un nuovo sviluppo. Nonostante i ricorrenti richiami alla sua centralità, l'innovazione resta un luogo comune e poco praticato; le politiche pubbliche di supporto e le strategie messe in campo non hanno, nella realtà, posto al centro del sistema l'innovazione: l'attuale crisi mondiale può essere l'occasione per fare dell'innovazione il concreto presupposto per realizzare nuove opportunità di sviluppo, riconoscendo la dimensione sociale dell'innovazione quale caposaldo su cui costruire politiche in grado di valorizzare la conoscenza come volano economico e civile.

Nell'economia della conoscenza i prodotti sono importanti, ma le idee lo sono ancora di più in una dinamica nella quale si va affermando la consapevolezza che ciò che realmente conta è ciò che si sa, non ciò che si ha; la vera capacità è la capacità di

FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 - Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798





apprendere e creare in termini di nuova conoscenza: ed è così che accanto ai fattori produttivi classici, il nuovo fattore critico di successo è il “capitale intellettuale”.

Per questo per la Fondazione appare irrinunciabile porre in essere tutte le possibili azioni mirate a far incontrare la creatività con il patrimonio di conoscenze.

Fondazione Mediterranea Terina vuole promuovere un nuovo sviluppo attraverso l'utilizzo di spazi e strumenti capaci di favorire il libero sfogo della creatività dell'intelletto, con particolare riferimento ai giovani, divenendo così lo strumento per indirizzare la nuova conoscenza verso obiettivi d'interesse generale coerenti anche con gli obiettivi del Millennio: un luogo, insomma, deputato al dialogo culturale tra i popoli, senza distinzioni di razza, culture, religioni; uno strumento di sostegno anche a vantaggio dei Paesi in via di sviluppo, concretizzando un nodo vitale per la cooperazione e così mettendo a disposizione strumenti utili per contribuire a garantire - a tutte quelle popolazioni che oggi non godono dei diritti fondamentali ed universali - dignità e speranza di vita attraverso l'accesso al cibo sano, nutriente e sostenibile.

Fondazione Mediterranea Terina punta, in sintesi, a diventare uno strumento di conoscenza condivisa e solidale attraverso l'attività di ricerca, di formazione e di cooperazione, tutte attività che hanno come denominatore comune le strategie di sviluppo locale, di garanzia della sicurezza alimentare nonché la valorizzazione di pratiche agricole sostenibili così da lottare efficacemente contro la fame e la povertà.

Nel corso dell'anno 2013, con la Legge Regionale n. 24 viene finalmente delineata e focalizzata la *mission* di Fondazione Terina attraverso il suo riconoscimento come ente di ricerca e divulgazione scientifica della Calabria, strumento operativo integrato nel sistema della ricerca, con l'obiettivo d'immettere nel sistema economico nuova conoscenza ed innovazione attraverso lo sviluppo di applicazioni e la divulgazione scientifica.

Nel dettaglio, ai sensi dell'art. 13 della L.R. 24/2013, l'ente è chiamato a promuovere, sostenere e realizzare - in collaborazione e sinergia con il sistema universitario ed, in generale, della ricerca pubblica e privata - attività di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, trasferimento tecnologico e divulgazione scientifica nel settore della qualità agroalimentare, della sicurezza alimentare e della salute.

Fondazione Mediterranea Terina - in aggiunta - è vocata a diventare lo strumento operativo a supporto dell'azione politico-amministrativa della Regione nell'ambito della programmazione e l'attuazione di politiche di sviluppo basate sulla conoscenza.

Fondazione Mediterranea Terina - consapevole che la ricerca e l'innovazione sono fenomeni di dimensione globale che suggeriscono un forte posizionamento a livello internazionale, anche considerato che l'ambito tematico di riferimento rappresenta un *asset* strategico di Horizon 2020 - ha avviato una serie di azioni volte a consolidare il suo ruolo nello spazio europeo della Ricerca.



FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 – Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798



La filosofia operativa dell'ente - volta all'inclusione ed al servizio di utilità pubblica - si articola nelle seguenti tre direttrici fondamentali:

1) TERINA@CALABRIA

E' la direttrice che assolve alla funzione di servizio istituzionale *in house providing* attraverso l'attuazione degli atti d'indirizzo e delle direttive che il socio fondatore - Regione Calabria - di volta in volta impartisce.

In tale contesto l'ente: fornisce attività di assistenza tecnica; partecipa alla definizione delle politiche di sviluppo della ricerca ed innovazione realizzate dalla Regione; progetta, coordina, realizza e/o gestisce - quale soggetto attuatore - programmi, iniziative, attività e specifici progetti volti a favorire l'efficace utilizzazione delle risorse a supporto dell'azione politico-amministrativa dell'ente fondatore.

Nell'ambito di tale direttrice operativa, Fondazione Mediterranea Terina è stata individuata quale ente per il coordinamento e la gestione dei seguenti asset:

- Struttura dedicata al **Controllo ed alla Certificazione** delle produzioni a marchio riconosciuto, nonché gestione di specifici marchi di alta qualità attraverso la piattaforma di diagnostica alimentare avanzata "*Alchemy*";
- Laboratorio Fitopatologico Regionale già approvato con delibera della G.R. n. 175 del 3.03.2010 ed i cui compiti sono attuati di concerto e sotto la vigilanza del Dipartimento Agricoltura.

Grazie alla sua naturale vocazione di area posta a servizio della Calabria e dei calabresi, Fondazione Mediterranea Terina ospita presso la propria struttura anche:

- Enoteca regionale "*Casa dei Vini della Calabria*".
- MIPAF - ICQR- Dipartimento dell'Ispettorato centrale della tutela della qualità e della repressione frodi dei prodotti agroalimentari - Ufficio Periferico di Lamezia Terme
- Inail - Centro Protesi E Ricerca che ha assorbito il Centro Ricerche dell'Istituto Superiore per la Prevenzione e la Sicurezza sul Lavoro.

2) TERINA@CAMPUS

E' la direttrice che - concettualmente - riporta ad un luogo in cui la conoscenza diventa competenza e la competenza competitività.

Un sistema complesso, all'interno del quale s'intrecciano elementi tangibili ed intangibili, infrastrutture materiali ed immateriali, mezzi tecnici ed intelligenze, risorse finanziarie ed umane secondo un disegno finalizzato, in ogni caso, alla produzione e diffusione di valore. Un luogo deputato alla sperimentazione inclusiva dell'interazione tra le varie anime del sistema della ricerca nell'ambito tematico specifico e che opera su due livelli: quello della conoscenza e quello della progettualità in una rinnovata interpretazione dei luoghi della ricerca e della valorizzazione.

FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 - Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798





Con l'obiettivo di favorire l'accesso nell'area di un sempre maggior numero di ricercatori, l'infrastruttura si è dotata di strutture complementari per: l'ospitalità, la formazione, il trasferimento tecnologico nonché spazi di incubazione e *co-working* da destinare alle imprese innovative.

Un campus *glocale* i cui valori e contenuti sono locali ma di condivisione globale. Nel neologismo "glocale", infatti, è condensata la filosofia del *Terina@Campus*: una realtà che coniuga caratteri di globalità e località insieme, con una comunicazione che è rivolta al contesto globale ma che tiene però conto delle specificità delle realtà culturali locali.

Terina@Campus si pone a modello nel quale la dimensione di sistema è molto forte, caratterizzata da un'integrazione complessa tra diversi attori al fine di generare alleanze e strategie di sviluppo, valorizzando le risorse locali in un'ottica globale. *Terina@Campus* è, così, deputato alla condivisione di esperienze di ricerca e conoscenze: qui, ricercatori, imprenditori, professionisti interagiscono per stimolare idee, creatività ed innovazioni tese a favorire il cambiamento ed il miglioramento continuo.

L'Infrastruttura di Ricerca è il cuore pulsante di *Terina@Campus*, con una *mission* fortemente focalizzata sul circolo concettuale che – in linea con i pilastri tematici di "Horizon 2020" - trova sostanza nelle *keywords*: Sostenibilità, Qualità, Sicurezza Alimentare, Nutraceutica e nutrigenomica, Trasferimento e valorizzazione della conoscenza.

Il Laboratorio Tecnologico "Qualità e Sicurezza degli alimenti e nuove tecnologie (Qua.Sic.A.Tec.)" - già accreditato dal Ministero della Ricerca ai sensi del D.Lgs. 593/2000 (n. 28 - Calabria), nato dalla pluriennale collaborazione scientifica tra la Fondazione Mediterranea Terina e l'Università Mediterranea di Reggio Calabria, esempio concreto dell'interazione tra soggetti pubblici della rete della ricerca - è il luogo deputato alla ricerca industriale ed allo sviluppo sperimentale e che, nell'ottica del posizionamento nello Spazio Europeo della Ricerca, è diventato parte integrante della Research Infrastructure for and Food, Safety and Life" - Food@Life, finanziato dal MIUR nell'ambito del PON R&C 2007-2014.

L'Infrastruttura prenderà corpo attraverso il potenziamento delle esistenti piattaforme analitiche e tecnologiche integrate con le nuove piattaforme ad alta risoluzione:

- o Genomica e proteomica.
- o Metabolomica.
- o Nanotecnologie non distruttive.
- o Risonanza Magnetica Nucleare (NMR) ad alto campo.
- o Sintesi e nutraceutica.
- o Processi innovativi di estrazione e valorizzazione dei sottoprodotti.

E' nel *Terina@Campus* che sarà, altresì, allocato il centro di formazione ed informazione dedicato al trasferimento tecnologico, così che la conoscenza diventi innovazione fruibile per tutti.



FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 – Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798



E' nel *Terina@Campus* che le istituzioni e le imprese troveranno ascolto per le loro idee e valorizzazione ed accompagnamento nelle fasi di *start up*; che studiosi, visitatori e giovani studenti potranno convergere per visitare il laboratorio multimediale, gli spazi di incubazione e di *co-working*, così da operare ed assistere all'alchimia scaturente dallo scambio di conoscenze ed esperienze; che il talento sarà valorizzato a vantaggio della crescita globale in un contesto tale da rendere plasticamente visibile che nel cuore del Mediterraneo la cultura del merito si declina in molteplici accezioni.

3) TERINA@NET

E' la direttrice che - grazie alla specializzazione dell'Infrastruttura - consentirà a Fondazione Mediterranea Terina d'essere un fortissimo elemento di attrazione per il network di ricerca nazionale ed internazionale.

La dotazione di risorse umane e strumentali - che rappresentano lo stato dell'arte della tecnologia nel settore scientifico di riferimento - contribuiranno a fare dell'Infrastruttura di Ricerca di Terina un polo di attrazione *open* per la comunità scientifica internazionale.

Terina@net - cuore della Piattaforma Euromediterranea per la cooperazione e la sicurezza alimentare - trova già insediati Consiglio Nazionale delle Ricerche, l'ENEA, il Polo di Innovazione per le Filiere Agroalimentari di Qualità, il *Food Chemistry Lab* dell'Università di Reggio Calabria e, in prospettiva, il Distretto ad Alta Tecnologia Agroindustriale AgriFoodTech.

Attraverso la connessione alle reti di ricerca ed alle piattaforme europee sarà offerto un luogo nel quale dare libero sfogo alla creatività, testare idee ed intuizioni, veicolare nuova conoscenza e creare *start up* innovative e di successo.

L'anno 2014 dovrà vedere la conclusione dei progetti in corso e dianzi elencati, nonché l'avvio delle attività di Laboratorio Fitopatologico per il quale la Regione Calabria sta approntando tutti gli atti deliberativi e che dovrà vedere la propria luce in capo alla Fondazione nell'anno 2014.

Inoltre, è in fase finale l'affidamento dell'attuazione, da parte del Dipartimento Internazionalizzazione della Regione Calabria, del "**Progetto Paese Cina**", con la conseguenza che tale attività graverà - quasi certamente - sul bilancio 2014, costituendo uno dei punti d'impegno dell'attività istituzionale dell'ente.



FONDAZIONE MEDITERRANEA TERINA -

Zona Industriale, Pad. F3, Comp. 15

88046 Lamezia Terme (CZ)

e-mail: fondazioneterinar-s@pec.it -

Tel. +39 0968.209606 – Fax +39 0968.209361

P. IVA 00984550798